

برنامه استراتژیک مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی

رسالت (mission)

مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی به عنوان مرکز برنامه ریزی آموزشی دانشگاه وظیفه دارد با انجام برنامه ریزی ، نظارت و اجرای سیاستها و برنامه های مختلف و ایجاد شرایطی مطلوب برای ارتقاء سطوح کمی و کیفی آموزش گروههای مختلف علوم پزشکی واحدهای دانشگاهی این دانشگاه در جهت توانمندسازی نیروهای انسانی و افزایش انگیزه در مدرسین و فراگیران از طریق سیاستگذاری، برنامه ریزی و نظارت موثر بر فرایندهای آموزشی، توسعه پژوهش در آموزش، نظارت و ارزشیابی و آموزش و بازآموزی مدرسین و فراگیران با استفاده از فناوری های مناسب و نوین گام بردارد.

دورنما (Vision)

ما برآنیم با ارتقای توانمندی های علمی و عملی بعنوان مرکز تفکر و تحول و برنامه ریزی آموزشی در سطح کشوری و منطقه ای شناخته شویم.

ذینفعان

در این برنامه ما با ذی نفعان ذیل در تعامل خواهیم بود:

دانشجویان ، اعضای هیات علمی دانشگاه های علوم پزشکی آزاد اسلامی ، ریاست دانشگاه آزاد اسلامی ، معاونت علوم پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی ، روسا و معاونین آموزشی دانشکده ها و واحدهای مجری علوم پزشکی ، مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی ، پرسنل مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی

ارزشها

ارزش های ما در مرکز توسعه، اعتقادات و باورهای عمیق مرکز هستند که بر مبنای آن اهداف ما شکل گرفته است . اهم این ارزش ها عبارتند از: پایبندی به ارزش های اخلاقی ، محوریت تحقیقات جهت پاسخگویی به نیاز های جامعه ، پویایی و نوگرایی ، مدیریت مشارکتی و رهبری تیمی ، پرورش خلاقیت و استعدادها ، مشتری محوری و توسعه فردی و سازمانی است.

اهداف کلان مرکز

اهداف کلان مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی ناظر بر سند تحول نظام آموزش پزشکی کشور ابلاغی از سوی وزارت محترم بهداشت و درمان و آموزش پزشکی کشور است که شامل سیاستهای کلان ۱۲ گانه زیر می باشد:

۱. نهادینه سازی رویکرد آموزش پاسخگو در نظام سلامت

۲. گسترش عدالت در آموزش عالی سلامت
۳. توسعه دانش های نوین با تاکید بر حیطه های میان رشته ای و تمرکز بر علوم و فناوری های نوین
۴. حضور در عرصه های آموزشی منطقه ای و جهانی
۵. شبکه سازی در نظام آموزش عالی سلامت
۶. ساماندهی بیمارستانها و مراکز آموزشی درمانی
۷. نهادینه سازی اخلاق حرفه ای
۸. بهره مندی از فناوری های نوین در آموزش عالی سلامت
۹. ارتقای منابع انسانی بخش آموزش عالی سلامت
۱۰. تمرکز زدایی در نظام آموزش عالی سلامت
۱۱. خلق ثروت دانش بنیان در عرصه آموزش عالی سلامت
۱۲. تولید و بومی سازی شواهد معتبر علمی برای ارتقای آموزش عالی سلامت (آموزش پژوهی)

براین اساس مرکز توسعه مطالعات آموزش پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی اهداف زیر را در کلیه واحدهای تابعه دنبال می نماید:

- ❖ هدایت، هماهنگی، اجرا و نظارت بر تدوین و بازنگری برنامه های آموزشی با تاکید بر پاسخگو بودن آنها به نیازهای سلامت جامعه
- ❖ سازماندهی، برنامه ریزی، و نظارت بر اجرای برنامه ارتقای توانمندی های اعضای هیات علمی در زمینه های مختلف آموزش و پژوهش در علوم پزشکی
- ❖ هدایت، اجرا و نظارت بر روش های نوین آموزشی و مطالعه برای توسعه و ارتقای کیفیت آموزش علوم پزشکی
- ❖ هدایت، هماهنگی، اجرا و نظارت بر ارزشیابی اعضای هیات علمی و فرآیندهای یادگیری و یاددهی
- ❖ هدایت و نظارت بر فرآیندهای ارزشیابی فراگیران
- ❖ هدایت، ارائه و نظارت بر آموزش های مرکز مهارت های بالینی
- ❖ هدایت، اجرا و نظارت بر فرآیندهای شناسایی، جذب و بهره وری و ارائه تسهیلات لازم به استعداد های درخشان
- ❖ هدایت، تصویب و تامین بودجه و نظارت بر طرح های پژوهش در آموزش
- ❖ هدایت، اجرا، نظارت بر برنامه های آموزش از راه دور و الکترونیک
- ❖ هدایت، هماهنگی، تسهیل، نظارت و ارزیابی فعالیت های دانش پژوهی براساس آیین نامه ها
- ❖ نظارت بر عملکرد و هماهنگی فعالیت های دفاتر توسعه آموزش (EDO)
- ❖ ارائه مشاوره درخصوص مسائل آموزشی واحدهای مجری علوم پزشکی دانشگاه
- ❖ ارائه مشاوره، همکاری و هماهنگی در طراحی و ارزشیابی برنامه های آموزش مداوم دانشگاه
- ❖ تربیت نیروهای متخصص مرتبط با آموزش علوم پزشکی

نقاط قوت (Strengths)

S1 مناسب بودن محل استقرار مرکز مطالعات در سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی

- S۲ وجود جو صمیمی و همکاری در مرکز در معاونت علوم پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی
- S۳ وجود کلیه دپارتمان های تعریف شده براساس آیین نامه شرح وظایف EDC های کشور
- S۴ وجود اعضای هیات علمی با انگیزه جهت همکاری با مرکز
- S۵ تلاش در جهت بالا بردن کیفیت آموزشی
- S۶ مشارکت و علاقمندی معاونت های آموزشی دانشگاه ها در امور آموزش
- S۷ تدوین دستورالعمل ارزشیابی اساتید
- S۸ تدوین دستورالعمل دانش پژوهی
- S۹ تدوین دستورالعمل لحاظ کردن فعالیت های آموزشی در ترفیع سالانه
- S۱۰ حمایت مناسب مسئولین دانشگاه از فعالیت های مرکز

نقاط ضعف (Weaknesses)

- W۱ عدم وجود دفاتر توسعه آموزش واحدهای مجری علوم پزشکی
- W۲ کمبود هیات علمی تمام وقت و جلب مشارکت ناکافی اعضای هیات علمی بصورت پاره وقت
- W۳ عدم استقلال مالی و کمبود منابع مالی لازم جهت فعالیت های مرکز
- W۵ وجود فعالیت های موازی و مستقل در ارائه برنامه های آموزشی و کارگاه ها
- W۶ وجود فعالیت های موازی در کمیته های مختلف دانشجویی مانند مرکز نخبگان
- W۷ انگیزه ناکافی اعضای هیات علمی جهت فعالیت های پژوهش در آموزش
- W۸ نبود سیستم بازخورد و پیگیری مناسب جهت رفع نواقص آموزشی
- W۹ ارجحیت فعالیت های درمانی بر فعالیت های آموزشی در اعضای هیات علمی بالینی
- W۱۰ آموزش نبودن ساختار بیمارستانهایی که برای آموزش مورد استفاده قرار می گیرند.

فرصت ها (Opportunities)

- O۱ حمایت مسئولین دانشگاه و دانشکده ها از فعالیت های مرکز مطالعات
- O۲ وجود شرح وظایف مصوب EDC و EDO ها در سطح وزارت
- O۳ وجود تجربه های آموزشی و پژوهشی مناسب در آموزش پزشکی
- O۴ وجود پتانسیل مناسب به منظور ایجاد ساختار مطلوب
- O۵ انجام رتبه بندی و اعتبار بخشی دانشگاه ها توسط وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی

تهدیدها (Threats)

T۱ عدم تصویب چارتهای تشکیلاتی مرکز مطالعات و گروه آموزش پزشکی در دانشگاه آزاد اسلامی

T۳ عدم نظارت کافی دانشکده ها و مسئولین بر فعالیت های آموزشی اساتید

T۴ نداشتن دیدگاه علمی مشترک بین حوزه پژوهشی و آموزشی دانشگاه در مورد طرحهای نیازسنجی، سنجش وضعیت و مداخله های آموزشی

T۵ پراکندگی دانشکده ها و مراکز تابعه

T۶ حجم زیاد کار و عدم تناسب آن با تعداد نیروی انسانی فعال مرکز

T۷ نامناسب بودن فضای فیزیکی بیمارستان های آموزشی

راهبردهای SO:

طراحی و اجرای برنامه های توانمندسازی و تقویت جنبه علمی اعضای هیئت علمی با مشارکت گروههای داخلی و خارجی از دانشگاه	SO1
جلب مشارکت اعضای هیئت علمی و دانشجویان در فعالیتهای آموزشی و پژوهشی	SO2
حمایت از پژوهش در حیطه آموزش پزشکی و دانش پژوهی در سطح دانشگاه	SO3
توسعه و سازماندهی نیروی انسانی و فضای فیزیکی، امکانات و تجهیزات مرکز	SO4
ارائه آموزش های تخصصی آموزش پزشکی به اعضای هیئت علمی و کارشناسان	SO5
تدوین و بهبود برنامه های مشترک بین دفاتر توسعه آموزش پزشکی (EDO) در واحدهای دانشگاهی با مرکز توسعه آموزش (EDC)	SO6

راهبردهای WO:

استانداردسازی ضوابط نظارت و ارزشیابی آموزشی	WO1
ایجاد سیستم تشویق هیات علمی جهت ترغیب برای همکاری ر فعالیت های آموزشی	WO2
طراحی و تدوین آیین نامه های داخل به منظور گسترش تحقیقات در زمینه آموزش پزشکی	WO3
استاندارد سازی مراکز آموزشی و درمانی	WO4

راهبردهای ST

تدوین معیار مناسب جهت ارتقای اعضای هیات علمی و مدرسین	ST1
اصلاح ساختار سازمانی جهت جذب اعضای هیات علمی و کارشناسان آموزشی برای مرکز توسعه و دفاتر آن	ST2
طراحی و حمایت از طرح های تحقیقاتی در جهت بهبود فعالیتهای آموزشی	ST3
حمایت از طرح های مرحله ای و نوآورانه و ارائه در مجامع آموزش پزشکی	ST4

راهبردهای WT

جذب بودجه کافی و مستقل	WT1
بازنگری و پیگیری تخصیص پست‌های سازمانی مصوب مرکز EDC به کارشناسان مجرب شاغل در مرکز	WT2

اهداف و برنامه های کلان مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی

هدف کلان ۱: برنامه های توانمندسازی دانشجویان و اعضای هیات علمی

- هدف ۱-۱: نظارت بر برگزاری کارگاه های آموزش پزشکی در واحدهای دانشگاهی
- هدف ۱-۲: نظارت بر برنامه ریزی و ارزشیابی کارگاه های مهارت های بالینی در واحد مهارت های بالینی واحدهای دانشگاهی
- هدف ۱-۳: تکمیل بانک اطلاعاتی اساتید در زمینه نیازها و توانمندی های آموزشی در واحدهای دانشگاهی تا پایان برنامه
- هدف ۱-۴: ایجاد تیم های تخصصی مدرسین در زمینه های مختلف آموزش پزشکی در واحدهای دانشگاهی تا پایان برنامه
- هدف ۱-۵: گسترش همکاری با گروههای آموزشی واحدهای دانشگاهی به منظور بهبود شیوه های آموزش

هدف کلان ۲: توسعه کمی و کیفی فعالیتهای پژوهشی مرتبط با آموزش پزشکی

- هدف ۲-۱: تعامل و همکاری علمی با واحدهای دانشگاهی
- هدف ۲-۲: ایجاد ظرفیت، گسترش و بهبود کمیت و کیفیت طرح های پژوهشی در زمینه آموزش پزشکی در واحدهای دانشگاهی
- هدف ۲-۳: هدایت پایان نامه های تحقیقی دانشجویان کارشناسی ارشد در هر دوره جهت تعیین و حل مشکلات آموزشی در واحدهای دانشگاهی
- هدف ۲-۴: مشارکت در طرح های نیازسنجی و اولویت بندی در واحدهای دانشگاهی
- هدف ۲-۵: چاپ و انتشار مقالات خارجی و داخلی در مجلات معتبر علمی و پژوهشی
- هدف ۲-۶: شرکت در کنگره های آموزش پزشکی داخلی و خارجی
- هدف ۲-۷: تألیف و ترجمه کتب آموزشی

هدف کلان ۳: نظارت بر انجام تحلیل و ارتقاء سطح کیفی آزمون ها

- هدف ۳-۱: تشکیل کمیته ارزشیابی نظارت بر آزمون ها در واحدهای دانشگاهی
- هدف ۳-۲: نظارت بر تحلیل آزمون ها در واحدهای دانشگاهی

برنامه استراتژیک مرکز توسعه مطالعات آموزش پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی

هدف ۳-۳: نظارت بر به روز بودن نرم افزارهای تحلیل آزمون در واحدهای دانشگاهی

هدف ۳-۴: نظارت بر روشهای ارزیابی بالینی در واحدهای دانشگاهی

هدف کلان ۴: گسترش کمی و کیفی فعالیت‌های توسعه آموزش دانشگاه

هدف ۴-۱: برنامه‌ریزی، هماهنگی، پیگیری و ارزشیابی امور علمی و اجرایی جشنواره شهید مطهری در طول برنامه

هدف ۴-۲: برگزاری همایش یادگیری الکترونیکی تا پایان برنامه

هدف ۴-۳: برگزاری کارگاه‌هایی برای مسئولین و کارشناسان آموزشی واحدهای دانشگاهی در خصوص اقتصاد آموزش و

مدیریت آموزش

هدف کلان ۵: ارزشیابی آموزشی اعضای هیات علمی (ارزشیابی الکترونیکی)

هدف ۵-۱: نظارت بر ارزشیابی اعضای هیات علمی از طریق دانشجویان، همکاران و خود ارزیابی

هدف ۵-۲: نظارت بر برگزاری برنامه ارزشیابی الکترونیکی اساتید

هدف ۵-۳: برگزاری جلسات کمیته ارزشیابی اساتید واحدهای دانشگاهی

هدف ۵-۴: نظارت بر تحلیل نتایج ارزشیابی اساتید واحدهای دانشگاهی

هدف ۵-۵: نظارت بر بهبود کیفی فرمهای ارزشیابی واحدهای دانشگاهی

هدف کلان ۶: نظارت بر عملکرد دفاتر توسعه آموزش واحدهای دانشگاهی

هدف ۶-۱: تدوین و تکمیل فرم ارزشیابی عملکرد دفاتر توسعه آموزش

هدف ۶-۲: بازدید و آموزش و ایجاد هماهنگی بیشتر با دفاتر توسعه آموزش واحدهای دانشگاهی هر 3 ماه

هدف ۶-۳: تشکیل جلسه های شورای توسعه آموزش (مرکز مطالعه و توسعه آموزش دانشگاه با دفاتر توسعه آموزش واحدهای

دانشگاهی) هر 6 ماه

هدف کلان ۷: نظارت و برنامه ریزی ارزشیابی درونی گروه های آموزشی واحدهای دانشگاهی

هدف ۷-۱: ایجاد فرمت و روش یکسان در واحدهای دانشگاهی بر اساس مصوبات دپارتمان ارزشیابی

هدف ۷-۲: تدوین شاخص ها و معیار های یکسان در واحدهای دانشگاهی

هدف ۷-۳: مشارکت در بهبود برنامه ارزشیابی گروه های آموزشی در واحدهای دانشگاهی

هدف ۷-۴: تدوین ابزار های گردآوری اطلاعات یکسان در واحدهای دانشگاهی

هدف ۷-۵: تدوین روشهای یکسان تحلیل نتایج و گزارش دهی

هدف کلان ۸: نظارت و هماهنگی در ارزشیابی بیرونی دانشگاه

هدف ۸-۱: جمع بندی نتایج ارزشیابی بیرونی واحدهای دانشگاهی

هدف ۸-۲: انتشار نتایج ارزشیابی بیرونی طبق صلاحدید دپارتمان ارزشیابی

هدف کلان ۹: نظارت بر تدوین طرح درس و طرح دوره

هدف ۹-۱: نظارت بر تدوین طرح درس و طرح دوره در واحدهای دانشگاهی

هدف ۹-۲: برگزاری طرح درس ها در سایت واحدهای دانشگاهی

هدف ۹-۳: نظارت بر به روز رسانی وب سایت واحدهای دانشگاهی

هدف کلان ۱۰: نظارت بر کمیت و کیفیت آموزش الکترونیکی واحدهای دانشگاهی

هدف ۱۰-۱: نظارت بر ایجاد وب سایت اختصاصی جهت آموزش الکترونیکی درواحد های دانشگاهی

هدف ۱۰-۲: برگزاری الترونیکی برنامه های آموزشی جهت مسئولین دفاتر توسعه

هدف ۱۰-۳: برگزاری کارگاه های آموزش تولید محتوی الکترونیکی

هدف ۱۰-۴: ارائه تسهیلات و مشاوره تولید محتوا برای اعضای هیات علمی واحدهای دانشگاهی